

INPAKTU-MEMORIA 2025

FUNDACIÓN
CAJA NAVARRA



NAFARROAKO KUTXA
FUNDAZIOA

EDUKIAK

03

ZUZENDARI NAGUSIAREN GUTUNA

04

INFORMAZIO OROKORRA ETA
DATU OROKORREN INFOGRAFIAK

08

METODOLOGIA

10

INPAKTU-ARLOAK

14

➤ KULTURA

20

➤ ZAHARTZAROAK

26

➤ DESGAITASUNAK DITUZTEN
PERTSONAK

36

➤ UDALEKUAK

42

➤ EKOSISTEMAREN GARAPENA



ZUZENDARI NAGUSIAREN GUTUNA

Pertsonen bizitza aldatzea

Irakurle estimatuak:

Inpaktua neurtzea, lehenik eta behin, geure buruari funtsezko galdera hau egitea da: Zer aldatzen da pertsonen bizitzan? Hori egiteak berekin dakar nahitaez zintzotasunez eta erantzukizunez aztertzea zer egiten dugun eta zer sortzen dugun Fundazio gisa.

Etengabe aldatzen den ingurune sozial eta kultural batean, jakin badakigu ez dela nahikoa programak edo jarduerak bultzatzea. Gure eginkizuna da ulertzea zer ondorio dituzten programa eta jarduera horiek, norengana iristen diren eta zer ikasbide uzten dizkiguten, hobeto bideratzeko gure erabakiak eta ahaleginak, benetan garrantzitsua den horri begira.

Nafarroako Kutxa Fundazioaren proiektu bakoitzaren atzean bizitza-historiak daude. Ikasten, parte hartzen eta laguntza jasotzen duten pertsonak, gaitasunak garatzen edo aukera berriak deskubritzen dituztenak. Eraldaketa horietan datza gure lanaren benetako zentzua.

Horregatik, 2025eko Inpaktu Memoria hau abiatzen da galdera erraz eta zehatz batetik: Zer aldatzen da gure proiektuetan parte hartzen duten pertsonen bizitzan? Galdera horri erantzuteak lagunduko digu datu hutsetatik harago joaten.

Lagunduko digu ulertzen, zenbat pertsonarengana iristen garen ez ezik, nola egiten dugun eta zer balio sortzen dugun ere. Inpaktua neurtzea, azken batean, entzutea, ulertzea eta erabaki onenak hartzea da, datuak konbinatuta esperientziekin, eta emaitzak historiekin.

Beraz, memoria hau, ororen gainera, gonbidapen ba da, ikastera eta hobetzera. Zeren eta ez dugu neurtzen neurtzeagatik, hobeto egiteko helburuarekin baizik.

Memoria honen bidez, beste urrats bat egin dugu zorrotz lan egitearekin, zintzo ikastearekin eta nafar guztien ongizatearekin dugun konpromisoan.

Adeitasunez,

Javier Fernández Valdivielso
Nafarroako Kutxa Fundazioaren
zuzendari Nagusia

EKARPENA NAFARROAREN ERALDAKETA SOZIALARI

Nafarroa aldatzen ari da. Urte gehiago bizi gara, desberdinkeriek bere horretan dira eta egunetik egunera zaurgarritasun berriak sortzen dira. Desafio horien aurrean, Nafarroako Kutxa Fundazioak **aurrera begiratzen du: datorrena aztertu eta arazoak larriagotu aurretik ekiten diogu lanari.**

Gure izatearen arrazoia da ekarpena egitea Nafarroaren eraldaketa sozialari, eta pertsonen bizi-kalitatea hobetzea, pertsona zaurgarri guztiena bereziki. Eta guztiena diogunean, buruan ditugu desgaitasunak dituzten pertsonak, hirigune nagusietatik urrun Foru Erkidegoaren edozein lekutan bizi diren pertsonak, bai eta premia bereziak dituen kolektibo bakoitza ere.

Lanean ari gara inor atzean gera ez dadin. Programa berritzaileak jartzen ditugu martxan, zubiak eraikita gizarte- eta kultura-eragileen artean, lankidetzak- ekosistemak sortuta, non ideiak egiazko aldaketa bihurtzen diren.

Guretzat, kultura eraldaketa- motorra da, eraldaketa indibiduala eta kolektiboa; berrikuntza soziala, aldiz, desafio berriei erantzuteko bidea. Guk sortutako proiektuak martxan jarri eta elkarlanean, jakin badakigulako erronka handiak ez direla gainditzeko bakarka lan eginez, eta **aurrerabideak zentzua duela baldin eta pertsona guztiengana iristen bada.**







NAFARROAKO KUTXA FUNDAZIOAREN INPAKTUA, BEGIRATU BATEAN

301.429

FUNDAZIOAREN
JARDUEREN INPAKTUA
JASO DUEN
PERTSONA-KOPURUA.

HONAKO HAUEN BIDEZ

5 JARDUN-ARLO

- KULTURA
- ZAHARTZAROAK
- DESGAITUAK
- UDALEKUAK
- EKOSISTEMAREN
GARAPENA





66

BEREN OBRAK
CIVICANEN
ERAKUTSI DITUZTEN
ARTISTAK.

%85

ERREPLIKA- AUKERA
KONTUAN DUTEN
INNOVA PROIEKTUEN
EHUNEKO.

9.394

ADINEKOENTZAKO
JARDUERAK.

8.450.595€

ETXEBIZITZA SOZIALEKO
ALOKAIRU-PROIEKTUAN
EGINIKO INBERTSIOA.

146

FUNDAZIOAREN
ZENTROETAN ARTATU
DIREN DESGAITASUN
INTELEKTUALA DUTEN
PERTSONAK.

%56,2

ZUZENEKO ARRETAKO
PROFESIOALEN
RATIOA DESGAITASUN
INTELEKTUALA DUEN
PERTSONA
BAKOITZEKO.

151

FORMAKUNTZA
BEREZIA DUTEN
UDALEKUKO BEGIRALEAK.



OHAR METODOLOGIKOA

Lehen inpaktu-memoria hau da aurretik eginiko lan baten emaitza. Zehazki, lan hori egin dugu Fundazioari esparru sendo bat emateko, aukera emango diguna gure jarduerak sortutako balioa ulertzeko, neurtzeko eta komunikatzeko. Memoria osatzean, prozesu zorrotz eta ordenatu bati jarraitu diogu, zeinaren emaitza nagusiak izan diren aldaketaren teoria eta adierazleen aginte-koadroa.

Hasteko, gogoeta egin dugu Fundazioaren **xedeari eta misioari** buruz, eta hortik abiatuta zehaztu ditugu jardun-lerro bakoitzaren inpaktu-helburuak. Inpaktua ulertuta hitzaren zentzurik zabalenean: hau da, jardueren emaitzetara mugatu gabe eta kontuan harturik ere gure lan egiteko modutik beretik sortzen den emaitza, bai gure barne-funtzionamenduan bai ekosistemarekin dugun harremanean.

Hori oinarri hartuta, **aldaketaren teoria** eraiki dugu, jardun-arlo bakoitzean espero behar diren inpaktuak zehazten dituenena. Horretan sakontzeko, IMP esparrua (**Impact Management Project**) erabili dugu, inpaktu bakoitza xeheago analizatzeko aukera ematen duen nazioarteko metodologia erreferentea: inpaktua norengana heldu den, zer neurritan, zer arrisku dituen eta zein izan den gure ekarpen zehatza behatutako aldaketei.





ABIAPUNTUA IZAN DA
NAFARROAKO KUTXA FUNDAZIOAREN
XEDEARI ETA MISIOARI BURUZKO
GOGOETA. HEDATZE-PLAN BAT
DISEINATU DUGU, BEREIZTEN DITUENA
ERABILGARRI DAUDEN ADIERAZLEAK ETA
HELDU DIREN URTEETAN KONTUAN
HARTUKO DIRENAK

Sortutako adierazleak kontrastatu eta adostu egin ditugu gure jardueran inplikaturik dauden erakundeekin, irizpideak eta kalkulu-metodoak bateratzeko.

Elkarrekin eginiko lan horren emaitza izan da **hedatze-plan** bat, bereizten dituen jada erabilgarri dauden adierazleak eta heldu diren urteetan kontuan hartuko direnak. Batera eginiko ahalegin horrek, gainera, bokazio zabalago bati erantzuten dio: erakunde kolaboratzaileei laguntzea beren jarduerak modu eraginkorragoan eta inpaktu handiagoz kudeatzen eta neurtzen.

Gure xede nagusia izan da Fundazioari ematea neurtzeko sistema sendo eta konparagarri bat, denboran iraungo duena eta gai izango dena fidagarritasunez islatzeko gure inpaktuaren urtetik urterako bilakaera. Memoria honetan bildutako datuak datoz zentroetan bertan jasotako informaziotik eta erakunde kolaboratzaile bakoitzak emandakotik. Zehazteke dauden adierazleak, aldiz, pixkanaka garatuko dira 2026an eta 2027an.

INPAKTUA NEURTZEKO ERABILITAKO METODOLOGIA



Gure inpaktuari buruz era zorrotzean gogoeta egiteko, jarduera-taldetan antolatu dugu lana, eta kontuan hartu ditugu Impact Frontiers sarearen 5 inpaktu-dimentsioak*. Taldeek bide berbera egin dute: zer egiten dugun, zer aldatzen den eta aldaketa nola neurtu ulertzen lagundu diguten bost fase.

01

Zer egiten dugu eta zertarako egiten dugu?

Arlo bakoitzeko jarduerak ulertzen ditugu, norentzat diren, eta haien inpaktu-esparrua eraikitzen dugu, haien izateko arrazoiarekin.

02

Zer aldaketa dituzte pertsonak?

Epe labur, ertain eta luzean pertsona onuradunek dituzten aldaketak definitzen ditugu.

03

Zerk bereizten gaitu eta norekin heldu gaitzake urrutirago?

Gogoeta egiten dugu: zer ekarpen berezi egiten duen Fundazioak eta zer eragilerekin elkarlanean aritu behar dugun inpaktua biderkatzeko.

04

Zerk eragotzi diezaguke nahi dugun inpaktua lortzea?

Arriskuak identifikatu eta lehenesten ditugu, eta mitigazio- neurriak definitu, arrisku garrantzitsuenetarako.

05

Nola dakigu helburua betetzen ari garela?

Adierazleak definitzen ditugu aldaketa bakoitzarentzat, eta hautatzen ditugu aldaketa hobekien neurtzen duten eta biltzen errazagoak diren adierazleak.

* **Impact Frontiers** da inbertitzaileentzako lankidetzaz- eta ikaskuntza-sare bat, laguntzen duena gizarte- eta ingurumen-efektuak neurtzen, inpaktua finantza-erabakietan kontuan hartzen eta kudeatzeko tresna praktikoak sortzen



INPAKTU- ADIERAZLEAK

Inpaktu Neurketarekiko konpromisoak behar du, borondatea ez ezik, adierazle bakoitzarentzako datu egokiak biltzeko sistemak eraikitzeko denbora.

Horregatik, neurtu nahi ditugun 71 adierazleen multzo osoa definitu badugu ere, guztiak ez daude erabilgarri oraindik. Aurten dagoeneko neurtu ditugu adierazle batzuk, beste batzuk heldu den urtean neurtuko ditugu (35 adierazle), eta beste batzuk zorrotz biltzeko, denbora zertxobait gehiago beharko dugu (36 adierazle).

NAFARROAKO KUTXA FUNDAZIOAREN ARLOAK

Kultura

Kulturak eraldatu egiten duelako. Lanean ari gara pertsonen kulturara hurbiltzeko modua izan dezaten, beren irizpidea gara dezaten eta beren ingurunean aldaketa-eragile aktibo bihurtzeko. Oztoporik gabe, kultura herritar guztientzat delako.

Zahartzaroak

Zahartzea saihestezina da. Kalitatearekin egitea, ez. Adindunei laguntzen diegu beren bizi-proiektua garatzen, aurrera begiratuta: arreta-eredu berriak ikertu eta garatzen ditugu, Nafarroako gizartearen zahartzaro berriei erantzuteko, bai gaur bai datozen hamarkadetan.

Fundazioa lanean ari da nafarren desafio sozial garrantzitsuenei erantzuten dieten bost arloetan, hasi kulturatik eta kolektibo zaugarrienekin eginiko laneraino.

Desgaitasuna dutren pertsonak

Gure helburua da pertsona guztiak beren kabuz bizi eta osoki parte hartuko duten gizarte bat eraikitzea. Horregatik, lanean dihardugu desgaitasunak dituzten pertsonekin, haien familiekin eta arlo honetako profesionalekin.

Udalekuak

Hondarribiko Udalekuak ikasteko gune egokia dira. **Hezkuntza-esperientziak sortzen ditugu, haur eta gazteek balioak ikas ditzaten**, ohitura osasungarriak hartu eta lagun-taldean hazi, zeinahi izanik ere abiapuntua.

Ekosistemaren garapena

Desafio sozial handiek irtenbide berriak behar dituzte. Gizarte-, kultura- eta landa-proiektuak eta erakundeak finantzatzen eta laguntzen ditugu, eta ekosistema berezi bat sortu, non erakundeek, profesionalek eta komunitateek elkar konektatu, batera ikasi eta Nafarroaren desafioentzako erantzun berritzaileak garatzen dituzten.



KULTURA



PENTSAMENDUA, ALDAKETARAKO AKUILU

CIVICAN da Nafarroako Kutxa Fundazioak bere kultura-ekintza hedatzeko erabiltzen duen gunea. Zentro bizi eta egokia, pertsona guztiei zabalik, non kultura- programazioa gogoetarako, ikasteko, elkartzeko eta gizarte-eraldaketarako tresna bihurtzen den.

CIVICANen, era guztietako jarduerak egiten ditugu: pentsamendu- eta eztabaida- zikloak, tailerrak, erakusketak, hezkuntza-jarduerak eta sortzaileen, adituen, kultura-bitartekarien eta herritarren arteko topaguneak. Hori guztia, izendatzaile komun batekin: kultura irisgarria, hurbila eta esanguratsua egitea, oztopo ekonomikoak, sozialak edo ezagutza-arlokoak gaindituta.

Arlo honetako inpaktua neurtzeak aukera ematen digu begiratzeko jarduera batek biltzen duen jende-kopurutik harago. Laguntzen digu ulertzen kultura tresna egokia dela galdera berriak sorrazteko, pentsamendu kritikoa sustatzeko, interesak zabaltzeko, loturak estutzeko eta gizartean parte-hartze kontzienteago bat aktibatzeke.

Eta jakin badakigunez kultura-aldaketa gertatzen dela esku askok norabide berean lan egiten dutenean, babesa ematen diegu ere kultura urrunago eraman eta komunitatean balioa sortzen duten egitasmo, artista eta erakundeei.

KULTURA

ZERTARAKO DUGU KULTURA-ARLOA?

BABESTEN

ditugu kultura- sektoreko erakundeen garapena eta profesionalizazioa



HAUEN BIDEZ

- Finantzaketa
- Laguntza

AUKERA DUTE

- Jarduera gehiago (eta hobeak) egiteko
- Jende gehiagorengana heltzeko (>irismena)
- Sortzen dituzten inpaktuen sakontasuna areagotzeko

Erakunde horien **garapena bultzatzeko**, haien inguruan **benetako aldaketa-eragile** izan daitezen

BULTZATZEN

dugu kultura- jardueretara doazen pertsonen gogoeta



HAUEN BIDEZ

- Kultura “bitartekaritzako” zerbitzua
- Hainbat arlotako adituak
- Gogoetarako jarduerak (berritzaileak)

ESKURATZEN DITUZTE

- Interes handiagoa kultura-jardueretan
- Kultura-formakuntzaren garrantziari buruzko kontzientzia
- Autoestimu eta konfiantza handiagoa
- Trebetasun kognitiboak
- Partaidetza handiagoa gizartean
- Ongizate handiagoa

Pertsona horiek **irizpidea garatzeko** gai izan daitezen, **formakuntzan eta informazioan** oinarrituta





SORTZEN

dugu pertsonen kultura
“agitatzaile” gisa duten
gaitasunaren gaineko
kontzientzia



HAUEN BIDEZ

- Formakuntza- eta laguntza-zerbitzua

ESKURATZEN DITUZTE

- Kultura “agitatzaile” izateko gaitasunak
- Prezeptore gisa ikusiak izatea beren inguruan
- Bizi-xedearen zentzu handiagoa

Pertsona aktibo gehiago
egon dadin jakintza
zabaltzen, eta **kulturaren**
inpaktua biderkatzeko
pertsona gehiagorengana
heltzean

EKARPENA

egiten diogu
kultura norberaren
hazkunderako tresna dela
ulertzeari



HAUEN BIDEZ

- “Bitartekaritza” zerbitzua
- Kultura-jarduera eta - tematika “irisgarriak”

ESKURATZEN DITUZTE

- Autoezagutza eta gogoeta- gaitasun handiagoa
- Sare sozialen garapen handiagoa
- Identitate kulturala eta pertsonala sendotzea
- Ongizatea eta osasuna hobetzea (fisikoa eta mentala)

Nabarmenagoa egiteko
kulturak pertsonentzat eta
gizartearentzat duen
benetako garrantzia

KULTURA

2025EKO EMAITZAK

41.182

CIVICANEN JARDUERETAN
ARITU DIREN PERTSONAK

559

Eginiko
jarduerak

60%

Bitartekariak izan
dituzten jardueren
ehunekoa

9,4/10

Batez besteko gogobetetzea
hilean CIVICANen

%46,7

Urtean zehar CIVICANen jarduera
batean baino gehiagotan izena ematen
duten pertsonen ehunekoa

%25,2

Formakuntza-
ziklo osoetan izena
ematen duten
pertsonen ehunekoa

151

CIVICANen BEREN
LANAK ERAKUTSI DITUZTEN
ARTISTAK

%43,7

Bertakoak diren
artisten ehunekoa

%6

Berriak diren
artisten ehunekoa



TESTIGANTZA PATRICIA ZABALZA

CIVICANen erabiltzailea

Kultura ez da bakarrik
entretanimendua,
eta aldaketa ere
badakar, batzuetan
nolabaiteko
deserosotasuna ere

CIVICANen jardueretan parte hartzeak pertsona kritikoagoa bihurtu nau, hainbat gairen inguruan iritzi informatua duen pertsona. Alde horretatik, oso gustukoa dudan adibide argi bat da, lan ona egiten ari zaretenaren edo gizarte gisa ongi egiten ari garenaren sintoma bat: alegia, galderak egiten dituen gero eta jende gehiago dagoela.

Ikuspuntu desberdinak ikusten dituzu, eta horrek aberastu egiten zaitu, eta honako hau esanarazi:

“tira, oso ados nengoen hizlariarekin, baina pertsona honek esan duena ez nuen pentsatu, eta gaia beste ikuspegi batetik ikusarazi dit”.



ZAHARTZAROAK

GEHIAGO BIZI, HOBEEKIAGO BIZI

Bizi-itxaropena handitzen ari da Nafarroan eta zahartzea ulertzeko modu berriak dakartza horrek. Nafarroako Kutxa Fundazioan uste dugu zahartzaroa ez dela bakarrik errealitate demografiko bat, eta desafio sozial bat ere bada, aukera bat birpentsatzeko nola bizi nahi dugun bizitzaren etapa bakoitza, autonomiarekin, ongizatearekin eta zentzuarekin.

CONVIVE zentroetan, adindunei laguntzen diegu beren bizi- proiektuan, eta leku aproposak eskaintzen dizkiegu, aktibo egoteko, loturak sendotzeko, nahi ez den bakardadea prebenitzeko eta komunitatearen parte izaten jarraitzeko.

Aldi berean, Zahartzaro Berriak programaren bitartez, bultzada ematen diogu arreta- eta bizikidetza-eredu berrien ikerketa eta garapenari, aurrea hartzeko Nafarroako aldaketa sozialei.

Arlo honetako inpaktua neurtzeak aukera ematen digu eginiko jardueratik harago joan eta pertsonak nola aldatzen diren ulertzeko: gizartean bizitzeko baliabideak eskuratzen ote dituzten, hala nola autonomia, ongizatea eta etapa hau bizi-kalitatearekin bizitzeko tresna berriak.

ZENTZUA IZANGO DUEN ZAHARTZARO BATERANTZ

LAGUNTZA

ematen diegu adindunei,
haien bizi-proiektuan



HAUEN BIDEZ

- Guneak
- Aisialdi-jarduerak
- Laguntza pertsonalizatua
- Beste erakunde espezializatu batzuekiko harremana (bideratzea)
- Metodologia propioa

ESKURATZEN DITUZTE

- Gizarte-bizitza aberatsagoa
- Jarduera handiagoa
- Autonomia handiagoa
- Osasun hobea (fisikoa eta mentala)

**Adindunei kalitatezko
zahartzaroa izaten laguntzeko
eta zaurgarritasun-egoerak
edo nahi ez den bakardadea
errazago detektatzeko**

BULTZADA

ematen diegu ikerketari eta
zahartzarora igarotzeko jardueren
garapenari



HAUEN BIDEZ

- Finantzaketa
- Metodologia espezifikoak
- Pertsonal aditua

ESKURATZEN DITUZTE

- Zahartzaroko beharrei erantzuteko gaitasun handiagoa
- Prestakuntza hobea zahartzararen etapei aurre egiteko
- Osasun hobea (fisikoa eta mentala)

**Erantzun eraginkor bat
emateko datozen 20 urteetako
zahartzaro-eredu
eta ikuspegi**



ZAHARTZAROAK

2025EKO EMAITZAK

255.525

CONVIVE ZENTROETAKO
PERTSONA-KOPURUA*

9.394

Eginiko
jarduerak

23.965

Emandako bazkariak

97.556€

ZAHARTZARO BERRIEN
AZTERKETAN INBERTITUTAKO
DIRUA

Pertsona hauek honela banatzen
dira zentroetan:

34.835

ERMITAGAÑA

28.033

LEYRE

53.621

OSKIA

41.966

SAN PEDRO

41.142

SAN JORGE

4.628

SANTESTEBAN

14.452

LARRABIDE*

17.351

SANGÜESA*

19.497

ESTAFETA*

* 2025/06/30a arte zabalik egon ziren zentroak



“Hasi nintzenean
lagundu egin
zidaten, eta
laguntzen jarraitzen
dute”



TESTIGANTZA BLANCA BELOQUI

Santesteban Convive zentroaren erabiltzailea

Asko kostatu zitzaidan hastea, ez nuen jardueretan izena eman nahi. Baina nire inguruko pertsona batzuen gomendioei jarraiki, izena eman nuen ‘Beti norbaitekin’ programaren memoria-tailerrean.

Orain, tailerrean egon zen jendearekin elkartzen naiz, eta poztu egiten naiz, ondo doakiela ikusten dudalako. Dudarik gabe, merezi izan du. Hobeto nago, fisikoki eta emozionalki. Orain, errutina bat dut, eta jarduera gehiago egiten ditut, beste zentro batzuetan ere. Nire gizarte-bizitza aberastu da. Jende gehiagorekin hitz egitera ausartzen naiz.

Batzuetan zerbait hartzeko elkartzen gara, zentrotik kanpo.



DESGAITASUNA



PERTSONA BAT, MUNDU BAT

Sinesten dugu pertsona guztiei ahalik eta bizitzarik osoena izateko aukera emango dien gizarte batean, bakoitzaren gaitasunak gorabehera. Nafarroako Kutxa Fundazioan lanean ari gara bizitzaren etapa bakoitzean behar dituzten laguntzak eta aukerak emateko desgaitasun intelektuala duten pertsonen, arreta jarritz beti haien ongizatean, garapen pertsonalean eta gizarte-partaidetzan.

Horretarako, hainbat proiektu ditugu, desgaitasun intelektuala duten pertsonen eta haien familien ondoan egoteko, ikuspegi integral, hurbil eta pertsonalizatu batetik, pertsona horien bizitza osoan zehar.

Isterria Hezkuntza Bereziko Zentroak metodologiak eta prozesuak egokitzen ditu pertsona bakoitzaren beharretara, eta bereziki erreparatzen die haren garapen pertsonalari eta eguneroko bizitzarako trebetasunak eskuratzeari. Ikasleek zentroan igarotzen dituzte astegunak, eta haien autonomia sendotzen laguntzen du horrek, ingurune seguru batean, profesionalek lagunduta. Asteburuetan, senideekin egoteko aukera dute.

Irati Ibaia Zentroak arreta pertsonalizatua ematen die desgaitasun intelektuala duten pertsona helduei, eta laguntzen die beren garapen pertsonalean, trebetasunak eskuratzeko, eta gizarte- eta komunitate-bizitzan parte hartzen. Helburua da pertsona gai izatea aurrera egiteko, norberaren gaitasunen, interesen eta erritmoen arabera.

Mila Lore Etxearen helburua da autonomia handiagoz bizitzen erakustea desgaitasun intelektuala duten pertsonen, behar duten laguntzarekin, pixkanaka autonomoagoak izan daitezen.

Arlo honetako inpaktua neurtzeak aukera ematen digu pertsonen bizitzan zer aldatzen den ulertzeko: baliabide berriak garatzen ote dituzten, autonomia irabazi, autoestimua indartu, gizarte-harremanak zabaldu eta inguruan gehiago parte hartu. Aukera ematen digu ere jakiteko nola lagundu familiei eta zer ekarpen egin gizarte ireki eta inklusiboago bati, pertsona bakoitzaren balioa aitortzeko prest dagoen gizarte bati.

GIZARTE IREKIAGO BATERANTZ

LAGUNTZEN

diegu desgaitasun intelektuala
(DI) duten pertsonen
eguneroko bizitzarako
trebetasunak garatzen



HAUEN BIDEZ

- DI duten pertsonentzako hezkuntza- programa
- Esperientzia duten profesional espezializatuak
- DI duten pertsonentzako etxebizitza

ESKURATZEN DITUZTE

- Enplegarritasuna
- Autonomia
- Autoestimu eta segurtasun handiagoa norberarengan
- Integrazio eta gizarteko kide izatearen sentimendua
- Bizi-kalitatea

**Bizitza autonomoagoa
izateko eta une bakoitzean
behar dituzten laguntzak
lortzeko**

EGOKITZEN

ditugu metodologiak eta
prozesuak, desgaitasun
intelektuala duten pertsonen
beharretara



HAUEN BIDEZ

- DI duten pertsonentzako hezkuntza- programa
- Esperientzia duten profesional espezializatuak
- DI duten pertsonentzako etxebizitza

ESKURATZEN DITUZTE

- Autoestimu eta segurtasun handiagoa norberarengan
- Gizarte- harremanetarako trebetasuna
- Komunikazio- trebetasuna

**Haien garapen eta
ongizate pertsonala
hobetzeko**

LAGUNTZEN

diegu desgaitasun intelektuala
duten pertsonen familiei, tresnak,
baliabideak eta babesa emanez



HAUEN BIDEZ

- DI duten pertsonentzako etxea
- Esperientziak partekatzeko lekuak
- Laguntza

ESKURATZEN DITUZTE

- Familia-bizitza DI duten pertsonen beharretara egokitzeko modua
- Erresilientzia-tresnak
- Estres eta frustrazio gutxiago
- Lasaitasuna eta segurtasuna
- Denbora
- Etxetik kanpo lan egiteko aukera
- Lorpen-sentsazioa
- Osasun fisikoa eta mentala

**Familia-dinamikak hobetzeko,
senideek ere beren burua zain
dezaten**

LAGUNTZEN
diegu desgaitasun
intelektuala duten pertsonei
gizartean parte hartzen



HAUEN BIDEZ

- Laguntza eguneroko bizitzako zereginetan

ESKURATZEN DITUZTE

- Garapen pertsonala:
- Autoestimu eta segurtasun handiagoa norberarengan
- Autoestimu handiagoa
- Gizarteko kide izatearen sentimendua
- Tratu bidezkoagoa, beste pertsonen aldetik

Pertsona horien
**ikusgarritasuna handitzeko
eta gizartean parte hartzen
duten herritartzat hartuak
izateko**

AHOLKUA
ematen diegu desgaitasun
intelektuala duten
pertsonekin lan egiten duten
profesionalei



HAUEN BIDEZ

- Formakuntza espezifikokoak
- Aholkularitza

ESKURATZEN DITUZTE

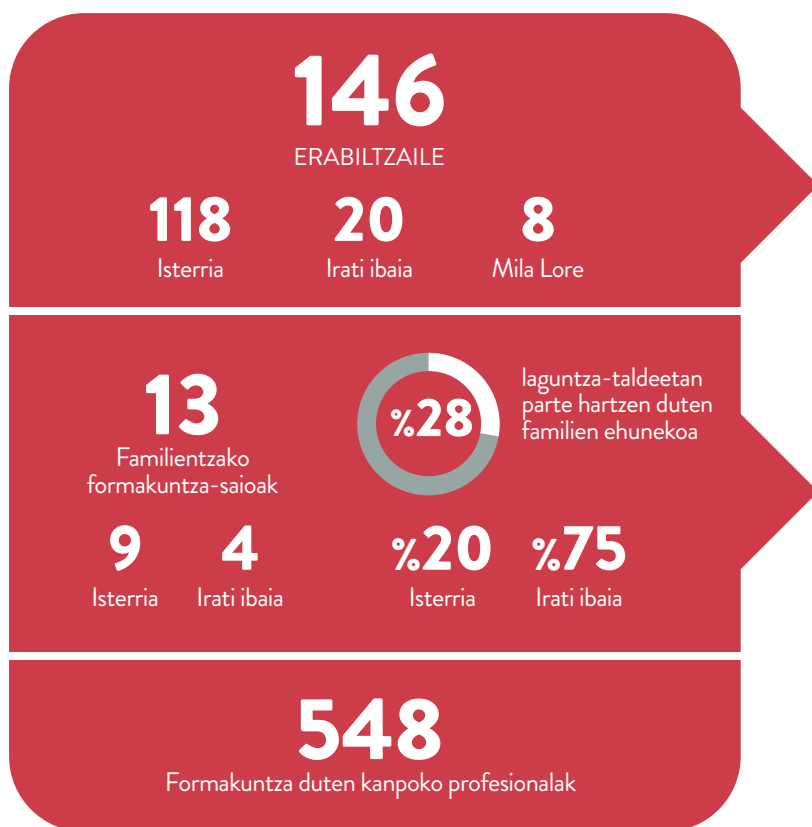
- DI duten pertsonen arretari buruzko ezagutza handiagoa
- Arrakasta DI duten pertsonen arretan
- DI duten pertsonekin enpatizatze gaitasuna
- Aurreiritzi gutxiago
- Gogobetetasun pertsonala

Pertsona horiek **beren
beharretara egokitutako
zerbitzuak eskura ditzaten,
beste herritarrei eskainitako
kalitate berekoak**



DESGAITASUNA

2025EKO EMAITZAK



118
Ikastetxearen
erabiltzaileak

20
Lan-aurreko
zentroaren
erabiltzaileak

40
Egoitzaren
erabiltzaileak

9,18/10
Formakuntza-saioen eta laguntza-taldean
familien batez besteko balorazioa

9.07/10
Isterria

9.80/10
Irati ibaia

9.35/10
Mila Lore



A woman with dark hair tied back, wearing large black-rimmed glasses and a white t-shirt, is sitting on a dark grey couch. She is looking directly at the camera with a slight smile. A small black lavalier microphone is clipped to her t-shirt. In the background, there are two framed abstract artworks on a light-colored wall. A red speech bubble icon is positioned to the right of the text.

TESTIGANTZA
GLORÍA GORRÍA

Isterriako ikasle baten ama
eta osasun-arloko profesionala



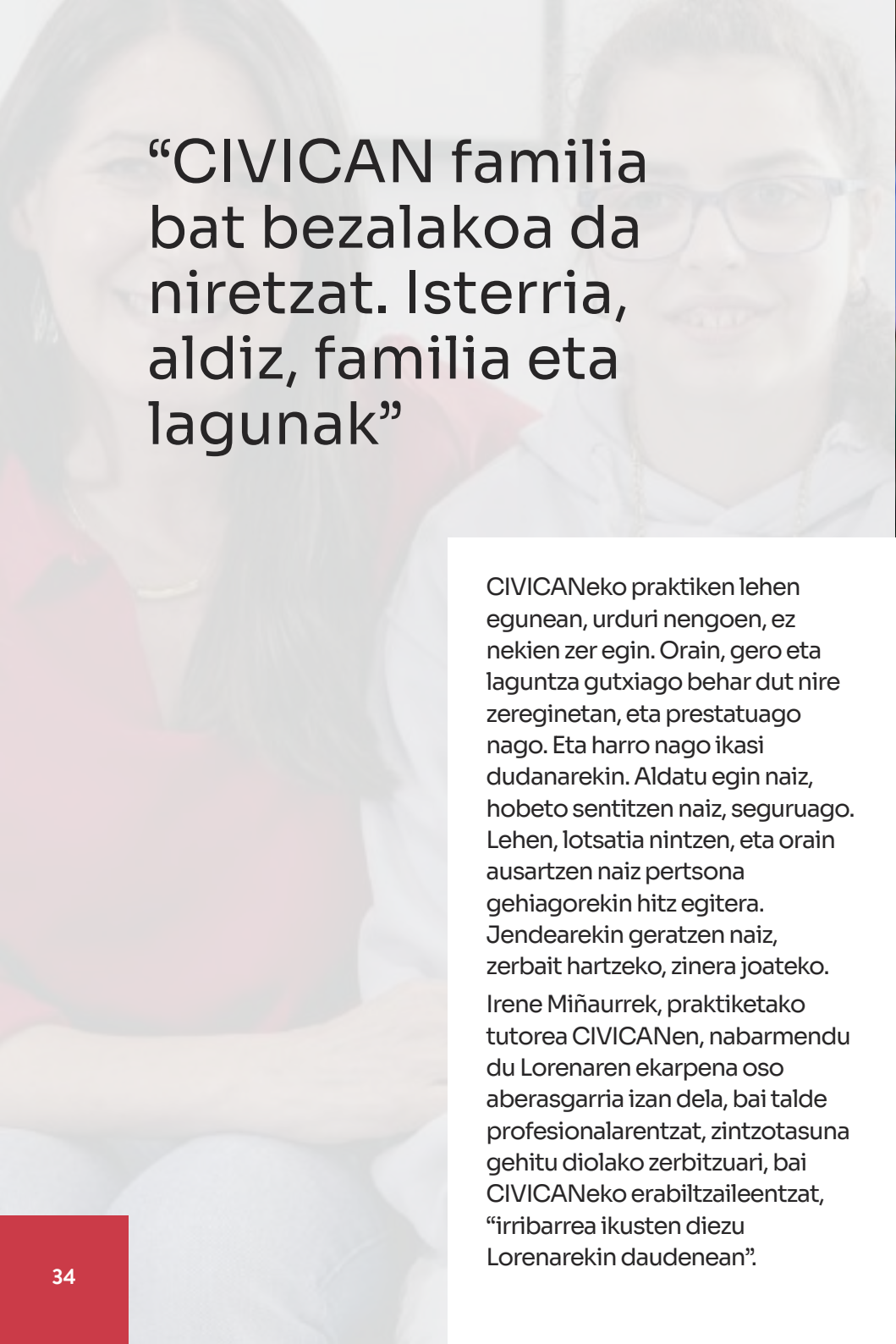
“Semeak eskuratu ditu autonomoagoa izateko baliabideak”

lñaki lsterria zentroan sartzea pozgarria izan zen familiarentzat. Lau urte hauetan, lsterriak baliabide asko eman dizkio, autonomoagoa izateko eta bere gizarte-trebetasunak hobetzeko. Bai ikastetxean bai etxean, autonomia lantzen dute, eta nabari da lñakik hobera egin duela gauza askotan: eguneroko bizitzako zereginak, mandatuak eta etxeko lanak egitea, baita maila akademikoan ere: gaitasun askoz handiagoa du gauzak hitzez adierazteko.

Ikastetxeari dagokionez, oro har zera nabarmenduko nuke: iritsi aurretik, dena ezinezkoa dela iruditzen zaizu, ez dela posible izango. Baina lsterriak parte hartzera bultzatzen zaitu, ez dute ezer galdutzat ematen. Zaila dena erraz egiten dute. Konfiantza dut eta badakit oso ongi zainduko dutela, lñakik onena eman dezan saiatuko direla.

Osasun-desentsibilizazioaren proiektua oso ona iruditzen zait. Nahi nuke mundu guztiak ezagutzea, jende gehiago trebatzea, sensibilizatzea. Oso ideia ona iruditzen zait, osasungintza humanizatzea.

Osasun-pasaportea informazio pribilegiatua da osasun- langileentzat. Uste dut ona litzatekeela historian edukitzea. Baliabideak ematen dizkizu jakiteko zein diren pertsona horren interesak, nola hurbildu errazago harengana, nola erregulatu, zeri dion beldur...



“CIVICAN familia bat bezalakoa da niretzat. Isterria, aldiz, familia eta lagunak”

CIVICANeko praktiken lehen egunean, urduri nengoen, ez nekien zer egin. Orain, gero eta laguntza gutxiago behar dut nire zereginetan, eta prestatuago nago. Eta harro nago ikasi dudanarekin. Aldatu egin naiz, hobeto sentitzen naiz, seguruago. Lehen, lotsatia nintzen, eta orain ausartzen naiz pertsona gehiagorekin hitz egitera. Jendearekin geratzen naiz, zerbait hartzeko, zinera joateko. Irene Miñaurrek, praktiketako tutorea CIVICANen, nabarmendu du Lorenaren ekarpena oso aberasgarria izan dela, bai talde profesionalarentzat, zintzotasuna gehitu diolako zerbitzuari, bai CIVICANeko erabiltzaileentzat, “irribarrea ikusten diezu Lorenarekin daudenean”.





TESTIGANTZA
LORENA ÁVILA

Lanbide Heziketa Bereziko
ikaslea Isterria zentroan



UDALEKUAK



JOLASTEN IKASI, ELKARREKIN HAZI

Hondarribiko Udalekuek, Nafarroako Kutxa Fundazioaren gizarte- eta hezkuntza-proiektua, ia laurogeita hamar urte daramatzate bizikidetzan, ikaskuntzan eta inklusioan oinarrituta itsasertzean egonaldiak eskaintzen Nafarroako haur eta gazteei.

Udalekua baino gehiago, hezkuntza-proiektu bat dira, non jolasak, naturak, partaidetzak eta talde-bizitzak laguntzen duten balioak, ohitura osasungarriak, autonomia eta gizarte-trebetasunak garatzen.

Ingurune seguru eta eskuragarri bat, non ikasle bakoitzak gaitasun berriak deskubritu, beste pertsona batzuekin partekatu eta komunitate baten parte senti daitekeen.

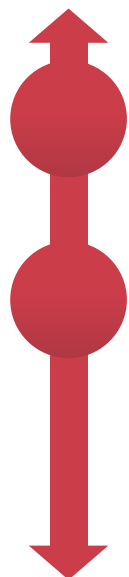
Proiektuak bi programa ditu: **Neptuno campusa**, ikastetxeentzat, eta **Udako campusa**, 7-15 urteko haur eta gazteentzat. Bietan, helburua da arrastoa utziko duten esperientziak eta ikaskuntzak ahalbidetzea, Hondarribiko egonalditik harago.

Haien inpaktua neurtzeak aukera ematen digu pertsonak nola aldatzen diren ulertzeko: harremanak indartzen ote dituzten, ohitura osasungarriak hartu, autonomia irabazi, beste errealitate batzuetara hurbildu eta garapen pertsonala eta soziala bultzatzen duen esperientzia esanguratsua bizi.

ERALDATZEN DUTEN ESPERIENTZIAK

BULTZADA

ematen diogu kolektibo zaurgarrietako
pertsonek aisialdi-jardueretan parte
hartzeari; bereziki, desgaitasun
intelektuala duten pertsonak



HAUEN BIDEZ

- Laguntza ekonomikoak (bekak)
- Aliantzak / lankidetzak
hezkuntza-zentroekin

ESKURATZEN DITUZTE

- Garapen pertsonala:
 - > Autoestimua eta segurtasun handiagoa
norberarengan
 - > Autoestimua handiagoa
 - > Erresilientzia-gaitasun handiagoa
 - > Beste errealitate batzuen kontzientzia
- Desarrollo de habilidades y
relaciones sociales:
 - > Empatía handiagoa
 - > Lagun gehiago

Pertsona horien **gizarteratzea**
sustatzeko eta
normalizatzeke, txikitatik

SUSTATZEN

ditugu aisialdi- eta ikaskuntza-guneak,
balioetan eta ohitura osasungarrietan
oinarrituta



HAUEN BIDEZ

- Ikasteko metodologiak eta jarduera
berritzaileak
- Formakuntza duten begiraleak

ESKURATZEN DITUZTE

- Ezagutza handiagoa gizarte-, ingurumen- eta
kultura-gaietan
- Garapen pertsonala:
 - > Ohitura osasungarri gehiago
- Gizarte-trebetasunen eta -harremanen garapena:
 - > Eskuzabaltasun handiagoa
 - > Gizarte-kontzientzia handiagoa
 - > Lagun gehiago (babes-sareak)
- Deskonexio digitala

Ikaskuntza hauek eguneroko
bizitzan txertatzeko eta hazten eta
ikasten jarraitzeko nahia garatzeko

UDALEKUAK

2025EKO EMAITZAK

4.425

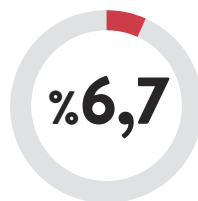
HAUR ETA GAZTE
UDALEKUETAN

9,3/10

Erabiltzaileen batez
besteko gogobetetzea

151

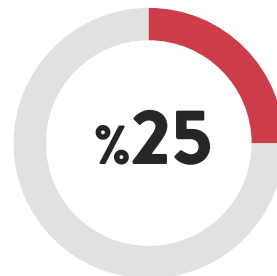
Formakuntza berezia
duten begiraleak



Desgaitasuna duten
erabiltzaileen ehunekoa

143

Zuzeneko dirulaguntza jaso
duten erabiltzaileak



Desgaitasun intelektuala
duten pertsonekin aritzen
diren begiraleen ehunekoa

UDALEKUAK

INPAKTUA LURRALDEAN

Neptuno campusa

HAURREN
PARTE-HARTZEA

31 LANDA-EREMUKO
IKASTETXETAKO
IKASLEAK

guztira **43**





Udako campusa

626

LANDA-EREMUKO
HAURRAK

Udaleku honen **%25,4**
parte-hartzaileen ehunekoaren
baliokidea

HAURREN PARTE-HARTZEA

123 LANDA-EREMUKO
UDALERRITAKO
IKASLEAK

guztira **144**

Landa-eremutzat hartu da Iruñerritik
kanpo dagoen guztia



EKOSISTEMAREN GARAPENA



GIZARTE-ALDAKETA EREINEZ

Gizarte-desafio zailenek erantzun partekatuak behar dituzte. Horregatik, **Innova** bidez, Nafarroako Kutxa Fundazioak eta "la Caixa" Fundazioak ekosistema bat sortu dute, zeinaren bitartez landa-eremuko erakunde sozialek eta kulturelek, enpresek eta aldaketa-eragileek laguntza, baliabideak eta konexioak aurkitzen dituzten, beren ingurunea eraldatzeko.

Innova egitasmoak bultzada ematen die eraldatzeko bokazioa duten proiektuei, erakundeei laguntzen die beren garapenean eta profesionalizazioan, eta topalekuak sortzen ditu, antolakuntzek eta profesionalek ikasi, esperientziak partekatu eta aliantzak sor ditzaten.

Kasu honetan, inpaktua neurtzeak aukera ematen digu ulertzeko babestutako proiektuak urrunago heltzen diren, erakundeak sendotzen dituzten, sareak sortzen dituzten, lurraldean sendotzen diren eta soluzio berriak inspira ditzaketen.

Izan ere, gizarte- eta kultura-sarea konektatzen denean eta ekiteko gaitasuna irabazten duenean, biderkatu egiten da inpaktua.

EKOSISTEMAREN GARAPENA

ERAIKI NAHI DUGUN EKOSISTEMA

LAGUNTZEN

dugu landa-eremuko
erakundeen garapenean eta
profesionalizazioan



HAUEN BIDEZ

- Finantzaketa
- Laguntza

AUKERA DUTE

- Jarduera gehiago (eta hobeak) egiteko
- Jende gehiagorengana heltzeko (>irismena)
- Sortzen dituzten inpaktuen sakontasuna areagotzeko

**Haiei garapena bultzatzeko,
haiei inguruan benetako
aldaketa-eragile izan
daitezen**

BULTZADA

ematen diegu
gizarte-erakundeen arteko
sareei eta aliantzei



HAUEN BIDEZ

- Finantzaketa
- Laguntza

AUKERA DUTE

- Ezagutza edo lan-metodologia berrietara heltzeko
- Inpaktua duten jarduera osagarri berriak egiteko
- Baliabideen erabilera optimizatzeko
- Jarduera gehiago (eta hobeak) egiteko
- Jende gehiagorengana heltzeko (>irismena)
- Sortzen dituzten inpaktuen sakontasuna areagotzeko

**Desafio sozialei
batera ekiteko eta jardueren
inpaktua biderkatzeko**

LAGUNTZEN

dugu landa-eremuko
proiektuetan



HAUEN BIDEZ

- Baliabide ekonomikoak
- Aholkularitza espezializatua

ADQUIEREN

- Beren jardueretarako baliabideak
- Baliabideen erabileraren optimizazioa
- Jende gehiagorengana heltzeko ahalmena (>irismena)
- Sortzen dituzten inpaktuen sakontasuna areagotzeko aukera

**Landa-eremuko ekonomia
bultzatzeko, bizi-baldintzak
hobetzeko eta komunitateak
sendotzeko**

EKOSISTEMAREN GARAPENA

2025EKO EMAITZAK

57

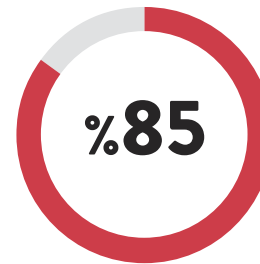
Proiektu onuradunak



Berriak diren
erakunde parte-
hartaileen
ehunekoa

89,75/100

Batez besteko onarpen-nota



Beren proiektuak
erreplikagarriak direla uste
duten Innova Programako
proiektuen ehunekoa

GUTXIENENKO NOTA ARLOEN ARABERA (100ETIK):

86

GIZARTE-ARLOA

89

KULTURALA - EKOIZTEA
ETA ERAKUSTEA

82

LANDA-ARLOA

92

KUTURALA -
IKERTZEA
ETA SORTZEA

EKOSISTEMAREN GARAPENA

INPAKTUA LURRALDEAN

%68

NAFARROA OSOAN EDO
LANDA-EREMUKO UDALERRIETAN
INPAKTUA IZAN DUTEN
BABESTUTAKO PROIEKTUEN
EHUNEOA

Guztira babestu dira

57

PROIEKTU

10

LANDA-EREMUKO
UDALERRIETAN INPAKTUA
IZAN DUTEN BABESTUTAKO
PROIEKTUAK

Hau da, proiektuen

%17

29

NAFARROA OSOAN INPAKTUA
IZAN DUTEN BABESTUTAKO
PROIEKTUAK

Hau da, proiektuen

%51



GEURE BURUARI GALDERAK EGITEN JARRAITU, AURRERA EGITEN JARRAITZEKO

Lehen Inpaktu Memoria (2025) hau ez da helmuga, abiapuntua baizik.

Aukera eman digu sakontasun handiagoz erreparatzeko gure lanari, egiten duguna hobeto ordenatzeko, zehaztasun handiagoz, eta ikusteko zer aldaketa eragiten ditugun pertsonen bizitzan eta gure ingurunean.

Badakigu inpaktua neurtzea pixkanaka egiten den bide bat dela. Behar dira metodoa, entzutea, datuak, denbora eta ikastea. Baina baita konbikzioa ere: soil-soilik hobetu dezakegu zintzotasunez begiratzeko kapaz garen hori.

Nafarroako Kutxa Fundazioan, norabide horretan aurrera egiten jarraitu nahi dugu. Hobeto neurtu nahi dugu, hobeto erabakitzeke; gehiago ikasi, hobeto laguntzeko; gehiago lagundu, urrutirago heltzeko. Izan ere, Nafarroarekin dugun konpromisoa ez da neurtzen soilik jardueren, baliabideen edo zifren bidez, eta kontuan izan behar da ere gizarte irekiago, inklusiboago, konektatuago eta etorkizuneko erronketarako prestatuago bati ekarpena egiteko dugun gaitasuna.

Geure buruari galdetzen jarraituko dugu, zer aldatzen den, zerk irauten duen eta zer egin dezakegun hobeto. Erantzun bakoitzak lagunduko digulako gure lana benetan garrantzitsua den horretara bideratzen: pertsonak.



Nafarroako Kutxa Fundazioak Sinnple aholku-enpresa izan du bidaide inpaktua neurtzeko lan honetan. Sinnple gizarte- eta ingurumen-inpaktuaztertzen duen aholku-enpresa bat da.